

Aan het Bestuur van de  
Stichting VoorWaar  
Landgoed de Wittenburg 1  
2244 BV WASSENAAR

Wassenaar, 27 mei 2021  
Jaarrekening 2020

---

Geacht Bestuur,

Hiermee brengen wij rapport uit omtrent de jaarrekening 2020 van uw stichting.

Inhoud van het rapport:

- A *FINANCIEEL VERSLAG*
  - 1. De opdracht
  - 2. Algemeen
  
- B JAARREKENING
  - 1. Balans per 31 december 2020 met vergelijkende cijfers 2019
  - 2. Staat van Baten en Lasten 2020
  - 3. Toelichting op de Balans per 31 december 2020
  - 4. Bijlage specificatie begroting t.o.v. opbrengsten/kosten
  - 5. Ontvangen partnerkortingen
  - 6. Jaaraangifte omzetbelasting



## 1. OPDRACHT

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Stichting VoorWaar te Wassenaar samengesteld op basis van de door het bestuur verstrekte gegevens.

De verantwoordelijkheid voor de juistheid en volledigheid van die gegevens en de hierop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur.

Onze werkzaamheden bestonden in hoofdzaak uit het verzamelen, verwerken, rubriceren en samenvatten van financiële gegevens. Alles overeenkomstig de in Nederland algemeen aanvaarde grondslag voor samenstellingsopdrachten en financiële verslaglegging.

De Balans sluit met een totaalstelling in debet en credit van € 53.560,67, terwijl de Winst- en Verliesrekening een negatief saldo aangeeft van € 42.015,79. Het exploitatie saldo is geboekt ten laste van het eigen vermogen.

## 2. ALGEMEEN

### Naam

De stichting is per 27 juli 2017 opgericht ten overstaan van Notaris Mr. Maria Wilhelmina Delahaije te Voorschoten en draagt de naam **STICHTING VOORWAAR**. De stichting staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel Den Haag onder nummer 69301751.

### Doel

Het bevorderen van toerisme door het promoten en verbinden van de recreatieve en culturele mogelijkheden van het gebied Wassenaar-Voorschoten.

### Overige informatie

Het bestuur van de Stichting Centrummanagement Wassenaar bestaat uit de volgende personen:

R.A. Meppelder  
F. Diepstraten –von Lindern  
E.C.M. Remmerswaal m.i.v. 15-12-2020  
M. Koning-Roozendaal m.i.v. 15-12-2020  
P.J. Bruijnzeels

Voorzitter  
Secretaris  
Penningmeester  
Bestuurslid  
Bestuurslid

Als u vragen heeft, kunt u altijd contact met ons opnemen.

Administratiekantoor Van der Meer B.V.

  
P.H.G. van der Meer



**Debet**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2020**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<i>VORDERINGEN</i>		
Debiteuren	0,00	15.955,90
Omzetbelasting	6.458,30	5.983,63
Overige vorderingen	914,00	1.340,00
	<u>7.372,30</u>	<u>23.279,53</u>
 <i>LIQUIDE MIDDELEN</i>	 <u>46.188,37</u>	 <u>36.595,80</u>
	 <u>53.560,67</u>	 <u>59.875,33</u>



**MET VERGELIJKENDE CIJFERS 2019**

**Credit**

	<u>31-12-2020</u>	<u>31-12-2019</u>
<b>PASSIVA</b>		
<i>EIGEN VERMOGEN</i>		
Vrij besteedbaar vermogen	0,00	0,00
Resultaat boekjaar 2017	-4.474,94	-4.474,94
Resultaat boekjaar 2018	14.227,08	14.227,08
Resultaat boekjaar 2019	29.574,97	29.574,97
Resultaat boekjaar 2020	-42.015,79	0,00
	<u>-2.688,68</u>	<u>39.327,11</u>
Bestemmingsreserve	39.000,00	0,00
	<u>36.311,32</u>	<u>39.327,11</u>
 <i>KORTLOPENDE SCHULDEN</i>		
Crediteuren	2.855,60	3.242,80
Overige kortlopende schulden	4.393,75	2.305,42
Vooruit ontvangen subsidie	10.000,00	15.000,00
	<u>17.249,35</u>	<u>20.548,22</u>
	 <u>53.560,67</u>	 <u>59.875,33</u>



## STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Begroot 2020	Definitief 2020	Begroot 2021
<i>BATEN</i>			
Netto inkomsten	<u>104.270,00</u>	<u>113.324,16</u>	<u>112.608,00</u>
<i>LASTEN</i>			
Kosten marketeer	40 39.000,00	42.469,45	42.250,00
Kosten inhuur derden	41 3.600,00	0,00	3.300,00
Kosten kern & huis style	42 3.500,00	12.237,54	0,00
Kosten website	43 10.900,00	7.047,60	5.100,00
Kosten website nieuw	44 0,00	24.000,00	0,00
Kosten SEA, social	45 9.800,00	9.335,88	11.640,00
Kosten Ondernemers	46 5.500,00	1.885,80	5.000,00
Kosten MFP	47 8.500,00	4.703,18	7.250,00
Kosten events	49 0,00	3.000,00	2.000,00
Kosten regio aanpak	50 0,00	15.626,27	500,00
Kosten promotie algemeen	51 11.000,00	11.636,50	11.500,00
Kosten producten	52 4.000,00	2.265,26	2.875,00
Kosten VVV algemeen	53 5.000,00	0,00	820,00
Kosten VVV Wassenaar	54 0,00	10.608,42	10.250,00
Kosten Overhead	55 3.470,00	10.524,05	10.122,00
	<u>104.270,00</u>	<u>155.339,95</u>	<u>112.607,00</u>
Resultaat boekjaar	<u>0,00</u>	<u>-42.015,79</u>	<u>1,00</u>



## TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2020

### VLOTTENDE ACTIVA

#### Omzetbelasting

Afdracht 4e kwartaal 2020

7.431,00

Suppletie 2018

-972,70

6.458,30

#### Overige vorderingen

Nog te ontvangen partner kortingen

914,00

7.372,30

### *LIQUIDE MIDDELEN*

De saldi zijn in overeenstemming met de saldi vermeld op de laatste dagafschriften per ultimo december 2020 en staan ter vrije beschikking aan de stichting

Rabobank NL73 RABO 0322 7694 42

3.188,37

Rabobank NL32 RABO 3466 3605 36

43.000,00

46.188,37



## PASSIVA

### *EIGEN VERMOGEN*

#### Kapitaal Stichting VoorWaar

Vrij besteedbaar vermogen		0,00
Resultaat boekjaar 2017		-4.474,94
Resultaat boekjaar 2018		14.227,08
Resultaat boekjaar 2019		29.574,97
		<hr/>
		39.327,11
Resultaat boekjaar 2020		-42.015,79
		<hr/>
		-2.688,68
Bestemmingsreserve		
Project "Proef de Streek"	15.000,00	
Nieuwe website	24.000,00	
	<hr/>	
		39.000,00
		<hr/>
		36.311,32
		<hr/> <hr/>

### *KORTLOPENDE SCHULDEN*

#### Crediteuren

Conform crediteurenlijst per 31 december 2020 2.855,60

#### Overige kortlopende schulden

Overig nog te betalen 4.393,75

#### Vooruit ontvangen subsidie

Gemeente Wassenaar

Toeristische infopunt subsidie 2021 10.000,00

---

---



## BIJLAGE SPECIFICATIE BEGROTING T.O.V. OPBRENGSTEN/ KOSTEN

	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Afwijking 2020	Begroting 2021
<i>BATEN</i>				
Inkomsten eigen activiteiten	3.500,00	675,00	-2.825,00	8.500,00
Ontvangen partnerkortingen 80	10.770,00	12.649,16	1.879,16	14.108,00
	<u>14.270,00</u>	<u>13.324,16</u>	<u>-945,84</u>	<u>22.608,00</u>
<u>Netto inkomen</u>				
Ontvangen subsidie:				
Gemeente Wassenaar	45.000,00	45.000,00	0,00	45.000,00
Gemeente Wassenaar TIP	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Gemeente Voorschoten	45.000,00	45.000,00	0,00	35.000,00
90	<u>90.000,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>10.000,00</u>	<u>90.000,00</u>
	<u>104.270,00</u>	<u>113.324,16</u>	<u>9.054,16</u>	<u>112.608,00</u>
<i>LASTEN</i>				
Kosten marketeer				
Contract uren	39.000,00	39.219,45	-219,45	39.000,00
Extra uren	0,00	3.250,00	-3.250,00	3.250,00
Budget/ Resultaat 40	<u>39.000,00</u>	<u>42.469,45</u>	<u>-3.469,45</u>	<u>42.250,00</u>
Inhuur derden				
Verkoop pakketten	0,00	0,00	0,00	1.500,00
Stagair	3.600,00	0,00	3.600,00	1.800,00
Budget/ Resultaat 41	<u>3.600,00</u>	<u>0,00</u>	<u>3.600,00</u>	<u>3.300,00</u>
Kosten kern & huisstyle				
Vergaderruimte	0,00	0,00	0,00	0,00
Huisstyle	0,00	1.112,54	-1.112,54	0,00
Film	0,00	6.500,00	-6.500,00	0,00
Onderzoek wensen doelgroep	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00
Workshops	2.000,00	4.625,00	-2.625,00	0,00
Budget/ Resultaat 42	<u>3.500,00</u>	<u>12.237,54</u>	<u>-8.737,54</u>	<u>0,00</u>





	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Afwijking 2020	Begroting 2021
Kosten Website				
Pakket en Hosting	2.400,00	1.500,00	900,00	1.200,00
Onderhoud en up-grade	6.000,00	5.347,60	652,40	2.400,00
Content	2.500,00	0,00	2.500,00	500,00
Aanpassing film	0,00	0,00	0,00	500,00
Vertaling	0,00	200,00	-200,00	500,00
Budget/ Resultaat	43 <u>10.900,00</u>	<u>7.047,60</u>	<u>3.852,40</u>	<u>5.100,00</u>
Kosten Website nieuw				
Voorz. Afkoop	0,00	3.000,00	-3.000,00	0,00
Voorz. Nieuw bouw site	0,00	12.000,00	-12.000,00	0,00
Voorz. Overzetten	0,00	9.000,00	-9.000,00	0,00
Budget/ Resultaat	44 <u>0,00</u>	<u>24.000,00</u>	<u>-24.000,00</u>	<u>0,00</u>
SEA en social				
Advies Sea	7.800,00	7.063,00	737,00	8.400,00
Google adwords FB	2.000,00	2.272,88	-272,88	2.400,00
FB ads	0,00	0,00	0,00	600,00
Insta ads	0,00	0,00	0,00	240,00
Budget/ Resultaat	45 <u>9.800,00</u>	<u>9.335,88</u>	<u>464,12</u>	<u>11.640,00</u>
Kosten ondernemers				
Ondern. Bijeenkomst	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00
Ondern. Wedstrijd	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00
Partner event	0,00	1.885,80	-1.885,80	1.500,00
Budget/ Resultaat	46 <u>5.500,00</u>	<u>1.885,80</u>	<u>3.614,20</u>	<u>5.000,00</u>



	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Afwijking 2020	Begroting 2021
MFP				
Huis aan Huis krant	6.000,00	2.700,18	3.299,82	6.000,00
Social media	0,00	883,00	-883,00	0,00
Aanpassing site	0,00	1.120,00	-1.120,00	0,00
Plaatsing site	0,00	0,00	0,00	750,00
Kosten inwoners				
Wedstrijd plekje	2.500,00	0,00	2.500,00	500,00
Budget/ Resultaat	47 <u>8.500,00</u>	<u>4.703,18</u>	<u>3.796,82</u>	<u>7.250,00</u>
Events				
Kunstroute BhBB	0,00	3.000,00	-3.000,00	1.500,00
Ambassades	0,00	0,00	0,00	500,00
Budget/ Resultaat	49 <u>0,00</u>	<u>3.000,00</u>	<u>-3.000,00</u>	<u>2.000,00</u>
Regio aanpak				
Proef de Streek	0,00	15.626,27	-15.626,27	0,00
Streekhuisje	0,00	0,00	0,00	500,00
Budget/ Resultaat	50 <u>0,00</u>	<u>15.626,27</u>	<u>-15.626,27</u>	<u>500,00</u>
Kosten promotie algemeen				
Toeristische kaart	2.000,00	3.335,00	-1.335,00	3.500,00
50 Plus beurs	4.000,00	0,00	4.000,00	3.500,00
Promotie divers	1.000,00	0,00	1.000,00	2.000,00
Reclame Regio tv	0,00	6.146,50	-6.146,50	0,00
Diverse print Ads	4.000,00	2.155,00	1.845,00	2.500,00
Budget/ Resultaat	51 <u>11.000,00</u>	<u>11.636,50</u>	<u>-636,50</u>	<u>11.500,00</u>
Kosten producten				
Reisreport	0,00	385,32	-385,32	0,00
Div. folder, routes	0,00	1.879,94	-1.879,94	500,00
Arrangementen	0,00	0,00	0,00	500,00
Inkoop merchandise	4.000,00	0,00	4.000,00	1.875,00
Budget/ Resultaat	52 <u>4.000,00</u>	<u>2.265,26</u>	<u>1.734,74</u>	<u>2.875,00</u>



	Begroting 2020	Werkelijk 2020	Afwijking 2020	Begroting 2021
<b>Kosten VVV Algemeen</b>				
TIP 2 plekken	1.000,00	0,00	1.000,00	400,00
Folders	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
Overgang VVV	0,00	0,00	0,00	420,00
Budget/ Resultaat	53 <u>5.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>5.000,00</u>	<u>820,00</u>
<b>Kosten VVV Wassenaar</b>				
Bijdrage investering	0,00	5.358,42	-5.358,42	5.000,00
Personeelsvergoeding	0,00	5.250,00	-5.250,00	5.250,00
Overige kosten	0,00	0,00	0,00	
Budget/ Resultaat	54 <u>0,00</u>	<u>10.608,42</u>	<u>-10.608,42</u>	<u>10.250,00</u>
<b>Kosten overig algemeen</b>				
CRM pakket	500,00	243,00	257,00	700,00
Bestuurs/ vergader kosten	720,00	3.679,02	-2.959,02	4.920,00
Administratiekosten	750,00	4.275,00	-3.525,00	3.000,00
Bankkosten	250,00	220,47	29,53	250,00
Reiskosten	500,00	55,35	444,65	250,00
Representatie kosten	250,00	953,40	-703,40	250,00
Onvoorzien	500,00	1.097,81	-597,81	752,00
Budget/ Resultaat	55 <u>3.470,00</u>	<u>10.524,05</u>	<u>-7.054,05</u>	<u>10.122,00</u>
Totaal	<u>104.270,00</u>	<u>155.339,95</u>	<u>-51.069,95</u>	<u>112.607,00</u>



### **ONTVANGEN PARTNER KORTINGEN**

Altenburg Marketing, Voorschoten	1.763,75
Cieremans VanReijn B.V., 's-Gravenhage	2.125,00
Grapefish, Voorschoten	1.865,40
Kasteel de Wittenburg, Wassenaar	2.220,50
De Leidse Rederij, Leiden	201,83
Van der Meer Administratiekantoor, Wassenaar	2.025,00
Spore Creation bno, Voorschoten	137,50
De Wassenaaarse Krant, Wassenaar	2.310,18
	<hr/>
	12.649,16
	<hr/>



### JAARAANGIFTE OMZETBELASTING 2021

Omzet	21 % van	<u>675,00</u>	141,75
Af: voorbelasting			<u>19.064,66</u> <u>-18.922,91</u>
<u>Afdrachten:</u>			
1e kwartaal		-2.577,00	
2e kwartaal		-3.006,00	
3e kwartaal		-5.901,00	
4e kwartaal		<u>-7.431,00</u>	
			<u>-18.915,00</u>
Passiveringsverschillen			<u><u>-7,91</u></u>

## **Toelichting op de definitieve jaarrekening 2020 van Stichting VoorWaar**

De staat van baten en lasten over 2020 is afgesloten met een ingecalculeerd verlies van EUR 42.015,79.

Dit boekhoudkundig verlies wordt veroorzaakt door de vorming van reserveringen voor:

1. de bouw van een nieuwe website in 2021 voor een bedrag van € 24.000,00.  
De nieuwe website zal mooier en sneller zijn, beter werken op tablets en mobiele telefoons en beter vindbaar zijn. Hiermee kunnen wij ons mooie gebied nog beter promoten.
2. De regio aanpak "Proef de streek" voor een bedrag van € 15.000,00.  
Er wordt een extra boost gegeven aan de samenwerking in de regio met de Streek van Verrassingen en het Streekhuisje. Hiervoor wordt een reserve gevormd voor de komende 3 jaar, zodat de uitgaven hiervoor geborgd zijn.

De coronacrisis heeft ervoor gezorgd dat helaas diverse evenementen geen doorgang konden vinden. De kosten daarvoor zijn dan ook lager uitgevallen dan begroot.

Daar staat tegenover dat er diverse succesvolle "coronaproof" evenementen zijn georganiseerd, zoals "Art of Shopping" in Wassenaar en "Vakantiestraat" Voorschoten. Deze evenementen zijn zo goed bevallen dat deze ook voor 2021 op de planning staan.

In 2020 is, in overleg met de wethouders, gekozen voor een herpositionering met een mooie nieuwe huisstijl en logo, en de slogan "Beleef het betere buiten". Deze nieuwe huisstijl is ontwikkeld door een professioneel bureau en sluit nog beter aan bij wat wij willen uitstralen ter promotie van het mooie gebied Wassenaar-Voorschoten.

De beide VVV's zijn inmiddels volledig operationeel en zorgen voor de uitgifte van folders, promotiemateriaal en informatie voor toeristen. In 2021 zullen zij ook diverse promotieartikelen gaan verkopen.

Juni 2021

Esther Remmerswaal  
Penningmeester Stichting VoorWaar